

# Personalplanung + Pflegemix

in einer  
ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren  
in München

Gabriele Kuhn  
Systemtherapeutin (SE)  
Dipl. Sozialpädagogin (FH)

Personalplanung + Pflegemix  
in einer ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren in München

## GLIEDERUNG:

1. Zwei Beispiele für Schichten – Modelle aus unserer Erfahrung
2. Personalplanung (Bedarf an Vollzeitstellen)
3. Beispiel für Aufgabenverteilung
4. Personalstruktur (an einem Beispiel)
5. Kalkulationsbeispiel für Kostenaufwand
6. Pflegemix – Beispiel eines Belegungsjahres
7. Zeit für Ihre Fragen

Personalplanung + Pflegemix  
in einer ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren in München

## 1.1. Erstes Schicht – Modell für eine einzelne WG mit 9 Mieter/innen

Früh:	2 Personen	6:00 – 14:30 Uhr
Spät:	2 Personen	14:00 – 22:00 Uhr
Nacht:	1 Person	21:30 – 6:30 Uhr

d.h. 0,5 Std. Übergabe – Zeiten,

Personalplanung + Pflegemix  
in einer ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren in München

## 1.2. Zweites Schicht – Modell für eine WG mit 9 Mieter/innen in Kooperation mit einer 2. WG im Geschoss darüber für den Nachtdienst

<b>Früh:</b> 1 Person (FS 1) (Schichtverantwortliche)	7:00 – 14:45 Uhr
1 Person (FS 2)	7:30 – 14:15 Uhr (14:45: 1x/Wo)
<b>Spät:</b> 1 Person (SP 1) (Schichtverantwortliche)	14:15 – 22:00 Uhr
1 Person (SP 2)	14:45 – 21:15 Uhr (14:15: 1x/Wo)

**Nacht:** 0,5 Personen (NS 0,5) 21:30 – 7:30 Uhr  
bezahlte Pause, da keine Möglichkeit WG zu verlassen

d.h. 0,5 Std. Übergabe – Zeiten für Schichtverantwortliche  
0,5 Personen in der Nacht (Pflegehilfskraft) / WG  
(geht nur mit guter technischer Ausstattung)

Personalplanung + Pflegemix  
 in einer ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
 für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren in München

## 2. Personalplanung

### Bedarf an Vollzeitstellen

Fallbesprechungen (FB): 1 h/Woche → 52,25 h/Jahr

Teambesprechungen (TB):

2 Std. alle 2 Wochen

ca. 10 Pers. x 2 h x 26 Sitz. → 520,00 h/Jahr

Pdl-Orgazzeit → 801,00 h/Jahr

**Summe:** **1.373,25 h/Jahr**

FS 1	FS 2	SP 1	SP 2	0,5 NS	Std. / Tag	365,25 Tage	+FB +TB	Gesamt
7,25 h	6,25 h	7,25 h	6,00 h	5,00 h	31,75 h	11.596,70 h	1.373,25 h	12.964,90 h

**Netto-Arbeitszeit / Jahr (d.h. Urlaub, Fortbildung,  
 Supervision, Krankheit sind bereits berücksichtigt): 1.602 h / Jahr**

**PDL-Orgazzeit = ½ VZ → 801 h**

**Bedarf : 12.964,90 h : 1.602 h → 8,1 Vollzeitstellen**

Personalplanung + Pflegemix  
in einer ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren in München

### 3. Beispiele für Aufgabenverteilung:

#### Beispiel 1

**nur** Pflegefach- und -hilfskräfte, die auch die hauswirtschaftliche Arbeit übernehmen und die Betreuungsarbeit durchführen  
(Planung und Vorbereitung mit Material übernimmt Sozial-Päd.)

#### Beispiel 2

**Mix** aus Pflegefach- und hilfskräften mit hauswirtschaftlichem Personal (Präsenzkräften)

Pflegefach- und hilfskräfte übernehmen Pflege, und Wäschepflege und beteiligen sich bei der Betreuungsarbeit

Hauswirtschaftliches Personal (Präsenzkraft) ist verantwortlich für Kochen, Einkauf, Reinigung und Betreuungsarbeit

Personalplanung + Pflegemix  
in einer ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren in München

## 4. Personal- Struktur nach Modell 1

beispielhaft

Teil 1  
Fachkräfte

Qualifik.	Wo-Std.	Dabei seit	Vollzeit Fachkraft
PDL	19,5	01.01.10	0,50
Geronto Stell.Vert	30,0	01.01.10	0,77
Geronto	22,5	01.08.14	0,58
Pfl-Fkr	35,0	01.01.10	0,90
Pfl-Fkr	21,0	01.01.10	0,54
Pfl-Fkr	4,2	01.07.12	0,11
Pfl-Fkr	25,0	01.10.13	0,64
Pfl-Fkr	18,0	01.01.14	0,46
Pfl-Fkr	4,5	01.03.14	0,12
Soz-päd	5,5	01.02.14	0,14
<b>Summe:</b>	<b>167,5</b>		<b>4,76</b>

Personalplanung + Pflegemix  
in einer ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren in München

## 4. Personal- struktur nach Modell 1

beispielhaft

Teil 2  
Hilfskräfte

Qualifik.	Wo- Std.	Dabei seit	Vollzeit Hilfskraft
Pflegefachhilfskraft	15,0	01.02.10	0,39
Pflegehilfskraft	19,0	01.02.10	0,49
Pflegehilfskraft	19,5	01.02.14	0,50
Pflegehilfskraft	16,0	01.09.10	0,41
Pflegehilfskraft	5,2	01.01.10	0,13
Pflegehilfskraft	7,0	15.02.15	0,18
Pflegehilfskraft	29,0	16.04.15	0,74
Pflegehilfskraft	19,0	01.04.17	0,49
<b>Summe:</b>	<b>129,7</b>		<b>3,33</b>



Personalplanung + Pflegemix  
 in einer ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
 für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren in München

## 5. Kalkulationsbeispiel für Kosten

Qualifikation:	Fachkräfte	Hilfskräfte	Verwaltung	PDL	Summe
Einstufung AVR	Anlage 32 P 07 /ST 4	Anlage 32 P06 / ST 3	Anlage 2 Gr 05c St 6	Anlage 32 P13 / St 06	-----
VZ- Stellen	4,26 (ohne PDL)	3,33	0,075	0,50	8,24 VZ
Personal Kosten	55.000 €	45.000 €	52.000 €	70.000 €	-----
Summe	234.300 €	149.850 €	3.900 €	35.000 €	423.050 €

Sachkosten: 7,5 % der P-Kosten → 423.050 € x 0,075 = 31.722 €

**Gesamtkosten:** **454.778 €**

Personalplanung + Pflegemix  
in einer ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren in München

## 6. Kalkulationsbeispiel für Belegung

Pflegegrad	PG 2	PG 3	PG 4	PG 5	Summe
Anzahl	2	4	2	1	9
Einnahmen PV + Sohi	54.000 €	120.000 €	85.000 €	50.000 €	309.000 €
Betr. – K. ca. 1000 €/ Person/ Monat	24.000 €	48.000 €	24.000 €	12.000 €	108.000 €
SGB V Lst.	7.350 €	14.700 €	7.350 €	3.600 €	33.000 €
<b>Summe</b>					<b>450.000 €</b>

Investitionskostenzuschuss der LH München

6.000 €

**Gesamtkosten:**

**454.778 €**

Personalplanung + Pflegemix  
in einer ambulant betreuten Wohngemeinschaft  
für Menschen mit Demenz ab 60 Jahren in München

## 7. Fragen

Jetzt haben wir Zeit für Ihre Fragen.

Auch wenn nicht alle Details hier geklärt werden können.  
Bei Bedarf können Sie sich gerne auch später unter

[gabriele.kuhn@caritasmuenchen.de](mailto:gabriele.kuhn@caritasmuenchen.de)

an mich wenden.

Ich danke für Ihre Aufmerksamkeit... 😊